**从“完璧归赵”可知赵国必亡！**

作者 白坤峰

从“完璧归赵”到“渑池会”到“负荆请罪”， 蔺相如与廉颇的故事把中国人忽悠了上千年。而恰恰是蔺相如的所谓成功（实为耍楞或骂街才一时战胜了秦王），把赵国推向了灭亡之境。

各位看官如果不信，听我分九点讲来：

**第一，出使秦国，赵国竟然找不到合适的人选。**

看一个国家是否有希望有前景，要看其是否有高才、俊才。

赵惠文王得到了楚国的和氏璧，“秦昭王闻之，使人遗wèi赵王书，愿以十五城请易（交换）璧。赵王与大将军廉颇诸大臣谋：欲予秦，秦城恐不可得，徒见欺（白白被欺骗）；欲勿予，即患秦兵之来。计未定，求人可使报秦者，未得。”

读者看到了吧？堂堂的赵国，竟然找不到主动请缨之士：大家都怕完不成任务，大家都知道秦国想强索和氏璧，大家都做缩头乌龟。

此时的赵国，急需智勇双全之人，或者二楞子。很可惜，赵国只有后者，他就是蔺相如，历史上唯一的一个因耍椤而当上高官的人。

**第二，低智商的缪miào贤，推荐了低智商的蔺相如。**

缪贤是宦官总管，即书中的“宦者令”，他推荐蔺相如的理由简直荒唐可笑——蔺相如比我聪明。

要是牛顿、爱因斯坦这样评价蔺相如，也就算了。然而，他是智商平平的缪贤。何以见得蔺相如聪明？缪贤对赵王这样说：

**“臣尝有罪，窃计欲亡走燕**（私下打算欲逃出赵国前往燕国）**；臣舍人相如止臣，曰：‘君何以知燕王？’臣语曰：‘臣尝从大王与燕王会境上，燕王私握臣手，曰“愿结友”……’相如谓臣曰：‘夫赵强而燕弱，而君幸于赵王**（你被赵王宠幸）**，故燕王欲结于君。今君乃亡赵走燕，燕畏赵，其势**（这种形势下）**必不敢留君……君不如肉袒**tǎn**/伏斧质**（光着上身，趴在斧头刑具上，表示任对方砍头）**请罪……’臣从其计，大王亦幸赦**shè**臣。臣窃以为其人勇士，有智谋。”**

缪贤说：燕王曾经对我说“交个朋友吧”，所以我犯错之后想投奔他。蔺相如阻止他：赵国强大而燕国弱小，你是赵王的宠臣，所以燕王讨好你；但是你要是逃亡去找他，那么燕王当然不敢收留你。

缪贤说：你真是太聪明了，我听你的话。

我的天哪，蔺相如所说的一切，只是寻常道理。缪贤如此敬重他，这除了证明缪贤的水平差，还能证明什么哟？

这不是常识吗？你得罪了大公司领导，原来与你关系甚好的小公司领导当然不敢收下你。

连常识都搞不懂的缪贤，当然敬佩多少有点常识的蔺相如。

更为荒唐的是：赵赵惠文王也低智商，他也敬佩只懂点常识的蔺相如。

**第三，低智商的蔺相如，遇到了低智商的赵王。**

于是赵王召见蔺相如，君臣的对话，一个比一个弱智：

**赵王曰：“取吾璧，不予我城，奈何？”**

**相如曰：“秦以城求璧而赵不许，曲在赵**（理亏在于赵国）**；赵予璧而秦不予赵城，曲在秦。”**

我的天哪，蔺相如的一番分析，其前提就是错误的：为什么赵国不答应交换和氏璧，赵国就先理亏呢！真是岂有此理。要是有人出高价换你的玉石，你不答应就是先理亏吗？难道你就不能客气地拒绝对方吗？

赵国完全可以说：不换，不换，就不换。从文章的事后故事看，赵国也不怕秦国打过来。恰恰是蔺相如的首先不诚信，足以引发战争。

再看蔺相如出发前的表态：“……臣愿奉璧往使。城入赵而璧留秦；城不入，臣请（请让我）完璧归赵。”赵王于是答应了。

我的天哪，蔺相如就这样怀着一颗二愣子的必死的雄心、不想活的壮志出发了。这种德性，对于外交官而言，是大忌。因为外交官的任务不是去拼命的。

从后来的情况看，蔺相如根本没有预设的方案，完全是临场发挥、临时起意。也就是说：他不是智者。

**第四，二愣子的蔺相如，恰遇一时大意的秦王。**

秦昭王坐于章台殿，接见蔺相如，“相如奉璧奏（献给）秦王。秦王大喜，传以示美人及左右，左右皆呼万岁。相如视秦王无意偿赵城，乃前曰：‘璧有瑕，请指（之）示王。’王授璧，相如因持璧却立（后退站立），倚柱，怒发上冲冠。”

蔺相如一看秦王压根不提所给的十五城，于是上前说：和氏璧有个小斑点，我指给你看看。

假如秦王有警惕之心，会立刻说：你一边凉快去，小样。倘如此，蔺相如绝无可乘之机；也就是说，蔺相如的成功完全建立在秦王一定会上当的前提之下。要是秦王不上这个简单的当呢？蔺相如必败无疑。时无英雄，使竖子成名。

但秦昭王光高兴了，一时大意了。蔺相如拿到了和氏璧，开始耍愣：我的脑袋要与它一起撞碎，不要拦我，不要拦我，我数一、二、三！一、二、二点五、二点六……

秦王并不怕蔺相如撞头，但确实怕他撞碎了精美的和氏璧。于是道歉。

蔺相如得意万分，继续耍愣：“大王亦宜斋戒五日，设九宾（最高的礼仪）于廷，臣乃敢上璧。”秦王答应了。但蔺相如先耍了赖。“相如度duó秦王虽斋，决负约不偿城，乃使其从者衣褐hè（穿旧衣服），怀其璧，从径道亡，归璧于赵。”

秦王一开始就准备骗人，可能是公认的事实，但人家一直没有实行骗局。最先骗人反而是蔺相如。

在外交斗争中，本应该得分的赵国，反而先失了诚信这一分。

处理和氏璧一事，对赵国而言，最好的办法是：一开始就婉言拒绝。

蔺相如第三次耍愣了：“（我）令人持璧归，间（从小路）至赵矣。……臣知欺大王之罪当诛，臣请就汤镬huò（请把我煮了吧）！”我的天哪，蔺相如哪里像外交官啊，这简直是流氓无赖：我已经不诚信了，我就是不诚信，你们秦国有种就把我煮了！

好在秦王还理智，“卒廷见相如，毕礼而归之。”

**第六，低智商的廉颇，正好侍奉低智商的赵王。**

赵王一看和氏璧回来了，笑得跟面团似的，也不思考它是怎么回来的、后果是什么。立刻封蔺相如为上大夫。

接着，秦昭王来信，要与赵王在渑miǎn池（河南省三门峡市）谈判。

“赵王畏秦，欲毋行。廉颇、蔺相如计曰：“王不行，示赵弱且怯也。”赵王遂行，相如从（跟随）。”

廉颇、蔺相如说法的前提就是错的：为什么赵王不去就是示弱呢？拒绝与秦国会谈不正好展示坚定信念吗？难道冒险就是牛气吗？

低智商的廉颇、低智商的蔺相如把低智商的赵王劝得没其他话说了：我去我去，我去，行了吧。

廉颇好像很聪明，好像考虑问题很长远，他当众说：要是赵惠文王被秦国扣留了，我们赵国该怎么办呢？噢，我有好主意了——

“廉颇送至境，与王诀jué曰：‘王行，度duó道里/会遇之礼毕，还（返回），不过（不超过）三十日。三十日不还，则请立太子为王，以绝秦望。’王许之。”

做好最坏的打算，本是好事，但是廉颇说话的前提就错了：如果赵王过了三十天还不回来，我们就立太子（赵孝成王）为王，以断绝秦国扣留赵王以要挟我们的企图。言外之意，生怕三十天之后还不知道赵王的具体下落。

我的天哪，廉颇的担心全是“咸吃萝卜淡操心”，读者想一想，秦国如果扣留了赵王，难道只是封锁消息、一声不响、装聋作哑、只让赵王在秦国清静享福吗？难道秦国不在第一时间给赵国送信以提出交换条件吗？

其实廉颇担心完全多余，赵国想不知道赵王的下落都不可能。

廉颇啊廉颇，你太单纯了。赵王啊赵王，你也没反应过来。

**第七，爱耍愣的蔺相如，遇到了准备不足的秦王。**

秦王与赵王的“渑miǎn池/ 会”之前，秦国已经在战场上打败了赵国。秦王很高兴，以为赵国必服软，于是秦王首先在酒席上找事发难：

**秦王饮酒酣，曰：“寡人窃闻**（私下听说）**赵王好音，请奏瑟。”赵王鼓瑟。秦御史**（秦国史官）**前书曰“某年月日，秦王……令赵王鼓瑟”。**

非常明显，秦王故意写下一“令”字，以示侮辱赵国。

此时，赵国可以这样回击：立刻请秦王演奏；如果秦王不答应，蔺相如立刻叫过来赵国史官，做如下记录：“某年月日，秦王失礼一次。”

这样，赵国既可以达到了回击之目的，又让秦国在礼仪上失分。如果秦王还继续无理取闹且不顺从，赵国君臣可以立刻退席以示抗议，还可以立刻回国以示更大抗议——安全与尊严同时到手。

但是，耍愣已习惯成自然的蔺相如跳了出来：

**蔺相如前曰：“赵王窃闻秦王善为秦声**（秦国音乐）**，请奏盆缻**fǒu（请让我献上瓦盆。当时秦国人喜爱边敲瓦盆边唱歌）**……以相娱乐。”**

**秦王怒，不许。……相如曰：“五步之内，相如请得以颈血溅大王**（意译为：自杀式袭击）**矣！”左右欲刃**（杀）**相如，相如张目叱之，左右皆靡**（后退）**。于是秦王不怿**yì**，为**wèi**一击缻**fǒu**。**

**相如顾召**（回头叫来）**赵御史书曰“某年月日，秦王为**wèi**赵王击缻”。……秦王竟酒**（酒宴结束）**，终不能加胜于赵。赵亦盛设兵以待秦，秦不敢动。**

赵国在酒宴上胜利了。但是，这种胜利让赵王昏了头：他认为蔺相如是一个无所不能的天才。（庸才之领导，常常有这样的用人之误）于是立刻封蔺相如当更大的官，“既罢，归国，以相如功大，拜为上卿，位在廉颇之右（之上）。”

大家想想，廉颇能服气吗？换了你会能服气吗？

廉颇当然很生气：我在战场上拼命过成百上千次，才当上了大官；而蔺相如只拼命了两次，就官职超我；哇呀呀，气死我也。

**第八，低智商的廉颇叫板低智商的蔺相如：蔺相如胜出。**

廉颇很生气，这是肯定的，但这不是必须的——

**廉颇曰：“我为赵将，有攻城野战之大功，而蔺相如徒以口舌为劳，而位居我上，且相如素贱人**（地位低下之人）**，吾羞**（我认为羞耻）**，不忍为之下。”**

**廉颇宣言**（扬言）**曰：“我见相如，必辱之！”**

廉颇应该去侮辱赵王才对啊，但他不敢，于是扬言要侮辱蔺相如。这就如同单位会计不给你报销出差费，你不去找领导而是跑过去与会计吵架一样荒唐。

蔺相如此时表现得很高尚：“相如闻，不肯与会。相如每朝cháo时，常称病，不欲与廉颇争列（争位次）。已而相如出，望见廉颇，相如引车避匿。” 蔺相如表现高尚，这没有什么，哪怕是装的，还应该表扬他。

但是，蔺相如竟然也觉得自己是人才，是大人才，是一个德才兼备的大人才，而且，在道德层面上远远于廉颇。这就有问题了。如下：

**相如曰：“夫以秦王之威，而相如廷叱之，辱其群臣，相如虽驽nú，独畏廉将军哉？顾吾念之**（但我考虑到）**，强秦之所以不敢加兵于赵者，徒以**（只是因为）**吾两人在也。今两虎共斗，其势不俱生。吾所以为此者，以先国家之急而后私仇也。”**

天哪，蔺相如真的以为吵架赢了秦王就证明自己的综合能力高于秦王了。我的天哪，真傻！

如果你在大街上骂架，一时骂过了马云、莫言、梅西、科比、奥巴马，你就以为在经商、写作、足球、篮球、外交方面强过他们了？

但是蔺相如就这么认为。

蔺相如这么认为也就算了；但廉颇一听，竟然愣了，他恍然大悟：蔺相如这么有才，这么高尚，我竟然没有发现！天哪，我竟然不知道自己这么没才、这么没德；天哪，我要向蔺相如好好学习，我要向蔺相道歉道歉道歉。

**廉颇闻之，肉袒**tǎn**负荆**（光着上身，背着竹条，表示任对方抽打）**，因**（通过）**宾客至蔺相如门谢罪。曰：“鄙贱之人，不知将军**（尊称蔺相如）**宽之至此也。”卒相与欢，为刎颈之交**（生死之交）**。**

廉颇本不应向蔺相如示威，事后主动道歉是应该的，这在往往死不认错的中国人里，是不多见的。值得敬重。但他也把蔺相如当成了人才，则是错误的。蔺相如只是赵王手下的忠诚小弟。（潇水所言）

**第九， 结局：猪一样的队友 让赵国灭亡。**

长平之战，廉颇与蔺相如都在，但秦国根本没有把这对好搭档放在眼里。廉颇与蔺相如加起来再乘以二，恐怕也比不上一个白起；最后，赵国被秦国打了个落花流水，不久后灭亡。

重病中的蔺相如，曾劝止赵孝成王任用赵括，总算可能对了一次。

也许，当年蔺相如两次冒险之后的侥幸成功，助长了赵国的冒险念头。当时的赵国，国力不足，难以与秦国打持久的消耗战，于是撤换了中年的廉颇而让年青的赵括冒险一搏。

所以，重读蔺相如的故事，让本人得出这样的结论：

不要怕神一样的对手；只要你周围全是猪一样的队友，你也能事业有成——至长一时有成。